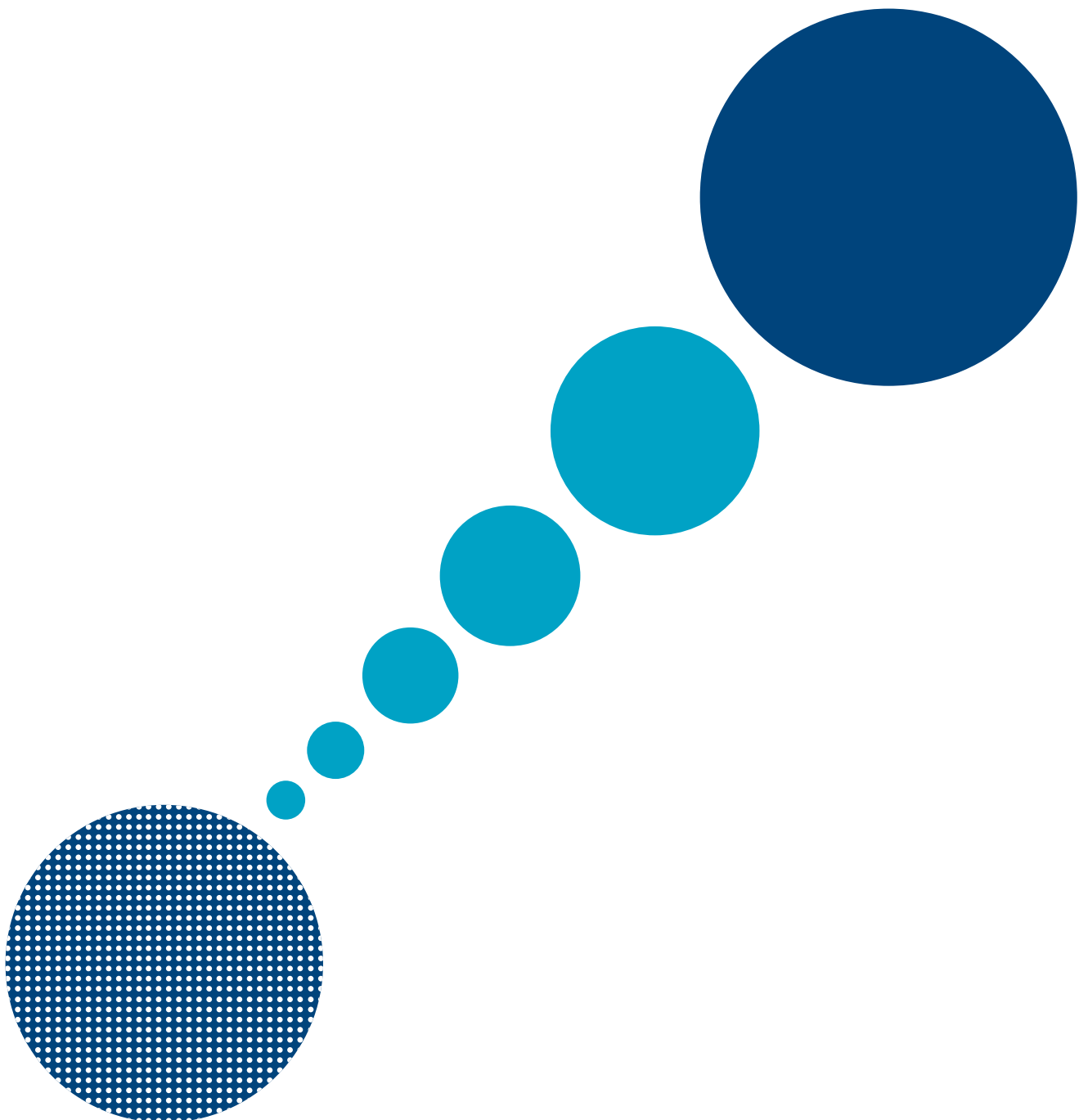
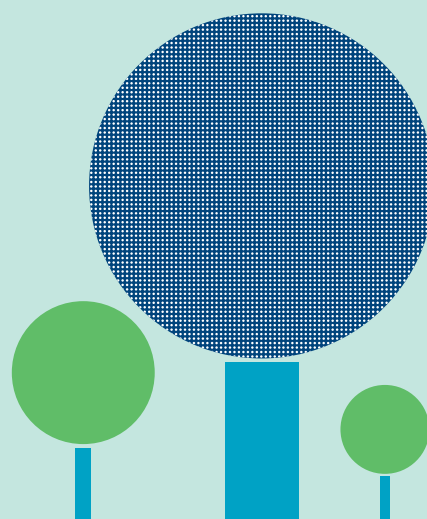


NUESTRA FIRMA
OUR FIRM



CONTENTS

- 1 __ Quienes somos
Who we are
- 2 __ UHY, nuestra red internacional
UHY, our international network
- 4 __ Servicios Profesionales
Professional services
- 6 __ Sectores
Who we serve
- 7 __ ¿Porqué UHY Fay & Co?
Why UHY Fay & Co?



QUIENES SOMOS WHO WE ARE

UHY Fay & Co es una firma de servicios profesionales con más de 30 años de experiencia ofreciendo servicios integrales a la medida de las necesidades de nuestros clientes.

UHY Fay & Co se fundó con la vocación de ofrecer servicios profesionales de la más alta calidad, y el compromiso de contribuir al éxito de nuestros clientes aportando servicios integrales a la medida de sus necesidades y el objetivo de establecer vínculos firmes y permanentes como asesores de confianza.

En la actualidad UHY Fay & Co está situada entre las 20 primeras firmas de servicios profesionales a nivel nacional. En España la firma cuenta con una amplia estructura de oficinas repartidas por las principales ciudades del país y un equipo de profesionales altamente cualificados. Internacionalmente cuenta con UHY, red mundial de firmas de servicios profesionales, que nos permite disponer de más de 260 oficinas en los mayores centros financieros y de negocios del mundo y más de 7.000 profesionales con los que organizar equipos multidisciplinares.

La clave de nuestro éxito es el valor añadido de un servicio multidisciplinar, con alcance global, que enfatiza la personalización, la disponibilidad, la ética laboral y la obtención de resultados manteniendo unos elevados estándares de calidad.

UHY Fay & Co está registrada en el Consejo de Supervisión de Auditoras de Empresas cotizadas en Estados Unidos (PCAOB) para auditar a clientes que coticen en ese país.

UHY Fay & Co is a multidisciplinary firm of professional services with 30 years of experience providing integral tailor-made services to our clients.

UHY Fay & Co was founded with the vocation of offering the highest quality service, the commitment of making our clients succeed by delivering ad-hoc integral advisory services and the objective of establishing long-term relationships with our clients as their trusted advisors.

Currently, UHY Fay & Co is amongst the top 20 leading firms providing professional services at a national level. In Spain, the firm has a wide network of offices spread over the major cities with highly qualified professionals serving our clients. Internationally, through our international network UHY, we have access to over 260 offices in the world's main business centres and more than 7,000 professionals to help your business compete for overseas or cross-border business effectively and successfully.

The key to our success is the added value of a multidisciplinary service that offers high quality standards and is oriented to client service, flexibility, work ethics and results.

UHY Fay & Co is registered in the PCAOB (Public Company Accounting Oversight Board) in order to audit public traded companies in the United States.



Ofrecemos conocimiento local y capacidad global

We offer local knowledge and global capacity



We do more

UHY, NUESTRA RED INTERNACIONAL UHY, OUR INTERNATIONAL NETWORK

A través de UHY International, nuestra red global, podemos asesorar a nuestros clientes de forma personalizada y global. Cuando nuestros clientes realizan operaciones internacionales les acompañamos a cualquier destino garantizando la consecución de sus objetivos.

UHY nos permite:

- Compartir experiencias e intercambiar conocimiento con más de 7.000 profesionales de todo el mundo.
- Organizar equipos multidisciplinares y multiculturales para realizar operaciones transnacionales.
- Contar con más de 260 oficinas en 86 países.
- Garantizar altos estándares de calidad ratificados por la adhesión de UHY al Forum of Firms.

UHY ha sido uno de los primeros miembros de pleno derecho admitidos en el Forum of Firms, una asociación de redes globales de auditoría y consultoría creada por la Federación Internacional de Contabilidad (IFAC). Globalmente, UHY tiene el conocimiento local y la capacidad global para que nuestros clientes compitan de forma eficaz y satisfactoria a nivel local, internacional y transnacional.

Through UHY International, our global network, we provide our clients attentive personal services enhanced by global resources. When our clients operate internationally we travel with them to guarantee that they meet their objectives.

UHY allows us:

- To share experiences and know-how with over 7,000 professionals worldwide.
- To organize multidisciplinary and multicultural work teams for transnational operations.
- To have access to over 260 offices in 86 countries.
- To guarantee high quality standards through UHY's membership to the Forum of Firms.

UHY has been named one of the first full members of the newly created Forum of Firms, an association of global accounting networks created by the International Federation of Accountants (IFAC). Globally, UHY has the depth and breadth to help your business compete effectively and successfully locally, internationally or cross-border.

AMÉRICAS

AMERICAS

Argentina / Argentina
Brasil / Brazil
Canadá / Canada
Chile / Chile
Colombia / Colombia
Ecuador / Ecuador
Estados Unidos / USA
El Salvador / El Salvador
Guatemala / Guatemala
Jamaica / Jamaica
México / Mexico
Perú / Peru
Puerto Rico / Puerto Rico
R. Dominicana / Dominican R.
Uruguay / Uruguay
Venezuela / Venezuela

ASIA PACÍFICO

ASIA-PACIFIC

Australia / Australia
Azerbaiyán / Azerbaijan
Bangladesh / Bangladesh
China / China
Corea / Korea (Republic of)
Hong Kong / Hong Kong
India / India
Indonesia / Indonesia
Japón / Japan
Kazajistán / Kazakhstan
Malasia / Malaysia

Nueva Zelanda / New Zealand

Pakistán / Pakistan
Singapur / Singapore
Taiwán / Taiwan
Vietnam / Vietnam

EUROPA

EUROPE

Alemania / Germany
Albania / Albania
Austria / Austria
Bélgica / Belgium
Bielorrusia / Belarus
Bulgaria / Bulgaria
Croacia / Croatia
Chipre / Cyprus
Dinamarca / Denmark
Eslovaquia / Slovakia
Eslovenia / Slovenia
Estonia / Estonia
España / Spain
Francia / France
Finlandia / Finland
Grecia / Greece
Guernsey / Guernsey
Hungria / Hungary
Irlanda / Ireland
Italia / Italy
Isla de Man / Isle of Man
Latvia / Latvia
Lituania / Lithuania
Luxemburgo / Luxembourg

Malta / Malta

Noruega / Norway
Países Bajos / Netherlands
Polonia / Poland
Portugal / Portugal
República Checa / Czech Republic
Rumania / Romania
Rusia / Russian Federation
Serbia / Serbia
Suecia / Sweden
Suiza / Switzerland
Turquía / Turkey
Ucrania / Ukraine
Reino Unido / United Kingdom

ORIENTE MEDIO Y AFRICA

AFRICA & MIDDLE EAST

Angola / Angola
Egipto / Egypt
Emiratos Árabes / UAE
Israel / Israel
Jordania / Jordan
Kenia / Kenya
Kuwait / Kuwait
Libano / Lebanon
Mauricio / Mauritius
Marruecos / Morocco
Nigeria / Nigeria
Suráfrica / South Africa
Túnez / Tunisia



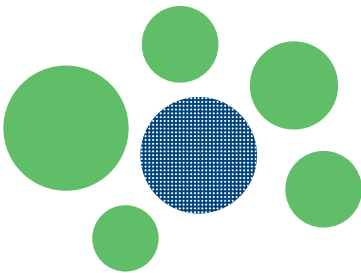
Países Oficinas Profesionales Facturación US\$ m				Countries Offices Staff Turnover USD m					
Americas	19	52	1.925	223	Americas	19	52	1,925	223
Asia-Pacific	18	60	2.073	100	Asia-Pacific	18	60	2,073	100
EMEA	49	154	3.136	298	EMEA	49	154	3,136	298
Total	86	266	7.134	621	Total	86	266	7,134	621



SERVICIOS PROFESIONALES

En UHY Fay & Co trabajamos de forma flexible y personalizada, adaptando los servicios que prestamos a las necesidades de nuestros clientes.

Ofrecemos una gama completa de servicios tanto de cumplimiento de obligaciones fiscales, legales y contables, como servicios de un alto grado de especialización con el valor añadido de la coordinación de las distintas disciplinas.



AUDITORÍA

- Auditoría de cuentas anuales y otros estados financieros
- Investigaciones especiales
- Due diligence
- Pruebas periciales (Forensic Accounting)
- Planes de viabilidad
- Procedimientos concursales

UHY Fay & Co está registrada en el PCAOB para auditar a clientes que coticen en EEUU.

ASESORAMIENTO TRIBUTARIO

- Fiscalidad internacional
- Reorganización de grupos de empresas
- Tributación de sociedades
- Reclamaciones y recursos contenciosos administrativos
- Reestructuración de empresas familiares
- IVA
- Precios de transferencia
- Asesoramiento fiscal del cambio de residencia
- Operaciones mercantiles
- Proyectos fiscales especiales

ASESORAMIENTO LEGAL

- Administrativo
- Mercantil
- Civil
- Contencioso
- Fiscal
- Laboral
- Nuevas tecnologías y protección de datos
- Entidades sin ánimo de lucro

INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS

- Plan estratégico
- Estudio de mercado
- Identificación de la competencia
- Identificación de targets
- Análisis de riesgos y oportunidades
- Estudio del entorno económico y legal
- Estudio del sistema financiero
- Búsqueda de financiación multilateral
- Coordinación con organismos estatales
- Promoción exterior
- Proceso de negociación
- Carta de intenciones (LOI)
- Due diligence
- Compraventa / fusión / joint venture

CORPORATE FINANCE

- Fusiones y adquisiciones
- Escisiones
- Joint Venture
- Plan estratégico
- Análisis de viabilidad
- Análisis de riesgo financiero

BUSINESS SERVICES

- Contabilidad financiera
- Cumplimiento de obligaciones fiscales
- Gestión de riesgos
- Proyecciones de tesorería y beneficios
- Outsourcing (Externalización de procesos de negocio)
- Contabilidad de gestión

PREVENCIÓN DEL BLANQUEO DE CAPITALES

- Diseño e implantación de manual y procedimientos para la prevención del blanqueo de capital
- Cursos de formación
- Auditoría de cumplimiento de procedimientos

INSOLVENCIA Y REFLOTACIÓN DE EMPRESAS

- Informe técnico con opciones de financiación
- Asesoramiento en la toma de decisiones
- Juicio comercial íntegro y pragmático

ASESORAMIENTO LABORAL

- Asesoramiento jurídico laboral
- Regulación legal sobre jornada y salario
- Negociación colectiva
- Outsourcing (Externalización de procesos laborales)
- Contratación
- Sistemas de retribución
- Prevención de riesgos laborales y vigilancia de la salud
- Inspecciones de trabajo
- Selección de personal
- Due Diligence y auditoría laboral
- Asistencia letrada
- Subvenciones

PROFESSIONAL SERVICES

At UHY Fay & Co we work in a flexible and personalised way, adapting the services we provide to our client's needs.

We offer a full set of services that range from compliance of tax, legal and accounting requirements to highly specialised ad-hoc projects with the added value that provides the coordination of the different areas of expertise.



AUDIT & ASSURANCE

- Annual audit of statutory accounts and other financial statements
- Special investigations
- Due diligence
- Forensic accounting
- Feasibility studies
- Receivership

UHY Fay & Co is registered in the PCAOB to audit public traded companies in the United States.

TAX ADVISORY

- International tax
- Corporate reorganization
- Corporate tax
- Tax claims and tax litigation
- Pre-immigration tax planning
- Restructuring family owned businesses
- VAT
- Transfer pricing
- Company secretarial services
- Special tax projects

LEGAL ADVISORY

- Administrative
- Corporate & commercial
- Civil
- Dispute resolutions & litigation
- Tax
- Employment
- New technologies & data protection
- Non profit organizations

INTERNATIONALIZATION OF BUSINESSES

- Strategic plan
- Market study
- Identification of competitors
- Identification of targets
- Risks and opportunities analysis
- Economic & legal environment study
- Financial study
- Multilateral financing
- Coordination with governmental organizations
- International promotion
- Negotiation
- Letter of Intent (LOI)
- Due diligence
- Acquisition / merger / joint venture

CORPORATE FINANCE

- Business plan
- Financial risk analysis
- Strategic business advice
- Transactions
- Financial planning
- Mergers & acquisitions

BUSINESS SERVICES

- Accounting
- Tax compliance
- Risk advisory services
- Cash flow & profit forecast
- Outsourcing
- Management Accounts

PREVENTION OF MONEY LAUNDERING

- Design and implementation of manual and procedures for the prevention of money laundering
- Training seminars
- Compliance audits of procedures

INSOLVENCY & TURNAROUND

- Technical report with financial options
- Expert advice for decision making process
- Pragmatic commercial judgment

LABOUR ADVISORY

- Employment law advisory
- Labour collective negotiation
- Outsourcing
- Payroll
- Training
- Subsidies
- Workplace risk prevention & health regulation
- Employment inspections
- Personnel selection
- Labour audit
- Due diligence
- Statutory compliance

SECTORES WHO WE SERVE

Nuestros clientes incluyen a personas físicas, empresas privadas, asociaciones, trusts, joint ventures y empresas del sector público que realizan operaciones de carácter nacional e internacional en los siguientes sectores:

- Alimentación
- Automoción
- Distribución Minorista
- Empresa Familiar
- Energía y Medioambiente
- Financiero
- Inmobiliario y Construcción
- Medios de Comunicación
- Organizaciones sin ánimo de lucro
- Private Equity
- Productos Industriales
- Químico y Farmacéutico
- Sector Público
- Software
- Transporte
- Turismo
- Telecomunicaciones

Our clients include individuals, private companies, partnerships, trusts, the public sector and joint ventures that carry out national and international operations in the following sectors:

- Automotive
- Chemical & Pharmaceutical
- Energy and Environmental
- Family-Owned Companies
- Financial
- Food
- Industrial Manufacturing
- Media & Entertainment
- Non Profit Organisations
- Private Equity
- Public Services
- Real Estate & Construction
- Retail Distribution
- Software
- Telecommunications
- Tourism
- Transport



¿PORQUÉ UHY FAY & CO? WHY UHY FAY & CO?

NUESTRO ENFOQUE

Nuestros servicios se fundamentan en un enfoque profesional, creativo y constructivo para facilitar soluciones válidas e inteligentes a nuestros clientes.

Ofrecemos un servicio personalizado que nos permite tomar el tiempo necesario para entender las necesidades específicas de nuestros clientes y cumplir sus expectativas. Nuestro compromiso de facilitar servicios profesionales integrales de la más alta calidad, transparencia y credibilidad, combinado con la coordinación de las distintas disciplinas y nuestro alcance global se ha visto recompensado con la alta fidelidad de nuestros clientes con los que mantenemos relaciones profesionales sólidas y duraderas.

- Trabajamos en colaboración con nuestros clientes para asegurar que obtienen sus objetivos.
- Nuestros servicios ofrecen soluciones ad-hoc.
- Contamos con más de 30 años de experiencia y un sólido portfolio de clientes.
- Como miembro de UHY, nuestra firma es capaz de asesorar a nuestros clientes de forma global con total garantía de calidad y capacidad de respuesta.

NUESTRO COMPROMISO DE CALIDAD

Ofrecer servicios de la más alta calidad es uno de nuestros valores más importantes, cada uno de los profesionales que trabajan en la firma posee un conocimiento profundo de su disciplina y una amplia experiencia combinada con la capacidad de satisfacer las necesidades del cliente de manera efectiva, eficiente y en el tiempo acordado.

UHY Fay & Co contrata expertos independientes para asegurar el rigor técnico en todos nuestros procesos. Así mismo, realizamos controles de calidad que cubren los aspectos técnicos y de metodología de los servicios que ofrecemos garantizando de esta forma el compromiso de calidad con nuestros clientes.

Abordamos nuestro compromiso de calidad desde distintos ángulos:

- Liderazgo.
- Procedimientos de aceptación de clientes.
- Cumplimiento de las obligaciones éticas impuestas por el Código Ético de la Federación Internacional de Auditores.
- Políticas de recursos humanos y procedimientos, tales como formación continuada y prácticas.
- Y, por supuesto, procedimientos de control de calidad según los estándares establecidos por los órganos reguladores internacionales.

OUR APPROACH

Our services are based on a professional, creative and constructive approach to deliver relevant and intelligent solutions to our clients.

We offer an attentive personal service that allows us to take time to understand the specific needs of our clients and fulfil their expectations. Our drive for professionalism, quality, integrity, innovation, combined with the coordination of the different disciplines and our global reach have realised substantial growth in our longstanding history with clients.

- We work in collaboration with our clients to ensure they achieve their objectives.
- Our services focus on offering tailor-made solutions.
- We have over 30 years of experience providing professional services and a solid portfolio of clients.
- As a member of UHY, our firm is able to offer global services to the same high quality standards effectively.

OUR COMMITMENT TO QUALITY

Quality is one of our main values, all the professionals that work in the firm have a deep knowledge of their specialty combined with a solid track record of meeting client's needs timely, effectively and efficiently.

In order to ensure its quality standards UHY Fay & Co uses independent experts to perform technical reviews and controls over the quality of its engagements, covering the technical aspects and methodology of the work carried out, to deliver our quality promise to clients.

We focus on quality through:

- Leadership.
- Client acceptance procedures.
- Compliance with ethical obligations set out by the International Federation of Accountants in its global standard Code of Ethics.
- Human resources policies and procedures, such as education and training.
- And, of course, quality control procedures in accordance with internationally-recognised standards.

NUESTRO ALCANCE GLOBAL

UHY FAY & CO es miembro único en España de UHY. Fundada en 1986, con sede en Londres, UHY es una red internacional de firmas independientes de auditoría y consultoría. Cada miembro de UHY es una firma legalmente independiente.

UHY ofrece una clara ventaja competitiva, nos permite compartir experiencias e intercambiar know-how con más de 7.000 profesionales de todo el mundo, organizar equipos multidisciplinares para realizar operaciones transnacionales y contar con más de 260 oficinas en 86 países. Por ello, podemos asesorar a nuestros clientes, independientemente del mercado geográfico en el que se encuentre, con total garantía de calidad y capacidad de respuesta.

A nuestros clientes les gusta trabajar con profesionales que ofrecen un servicio personalizado y cercano y soluciones innovadoras y prácticas a la medida de sus necesidades.

Lo que realmente marca la diferencia para nuestros clientes es la cultura de UHY. Los representantes de las distintas firmas de UHY se conocen entre sí, son conscientes de las áreas de especialización de cada una de ellas y de los profesionales que trabajan en ellas. Existe una relación personal entre los socios y profesionales de todas las firmas porque se reúnen y trabajan juntos regularmente. Es esta unión y conocimiento personal lo que diferencia a UHY de cualquier otra red internacional de servicios profesionales.

Además, los socios de UHY Fay & Co tienen un peso específico en UHY, uno de ellos es miembro del Consejo de Dirección de UHY a nivel mundial y otros han dirigido la Unidad de Fiscalidad Internacional y el Comité Técnico de Calidad de UHY. Esta vinculación, junto con el frecuente contacto que mantenemos con UHY y sus miembros, garantiza que nuestros clientes reciban servicios de la más alta calidad de cualquiera firma de UHY en el mundo.

Nuestros profesionales también se han visto beneficiados por las sinergias generadas por UHY. Desde 2002 UHY Fay & Co celebra anualmente el UHY Forum, un encuentro de formación internacional para ejecutivos donde se desarrollan habilidades de liderazgo y negociación, una cita anual ineludible dentro de nuestro Programa de Desarrollo Profesional.

GLOBAL REACH

UHY FAY & CO is the only member in Spain of UHY. Established in 1986 and based in London, UHY is a network of independent accounting and consulting firms. Each member of UHY is a legally separate and independent firm.

UHY offers an exceptional competitive advantage. It allows us to share experiences and know-how with more than 7,000 professionals worldwide, to organize multidisciplinary work teams for transnational operations and have access to over 260 offices in 86 countries. The UHY network ensures that wherever you are and whatever the business you want to do UHY Fay & Co will be able to help you achieve your business objectives effectively.

Clients like working with UHY's approachable and down-to-earth individuals who can offer innovative and practical solutions tailor-made to client's needs.

It is the UHY culture what really makes the difference for clients. The member firms know each other well; they are aware of each firm's specialist sector knowledge and about each other's individual expertise. Moreover, members are familiar with each other on a personal level through meeting and working together regularly. It is this cohesiveness that differentiates UHY from other international networks.

Furthermore, UHY Fay & Co's partners are highly involved with the network, one of them is a member of the UHY Board of Directors worldwide and others have directed the UHY Tax Special Interest Group and the UHY Technical Committee in charge of the admission of the network in the Forum of Firms. This level of involvement, along with the constant contact we maintain with UHY and its firms, ensures that our clients receive the highest quality of services worldwide.

Our professionals also benefit from the synergies generated within the network. Since 2002 UHY Fay & Co organizes the UHY Forum, an international training program for executives to develop leadership and negotiation skills, an essential event within our Professional Development Programme.

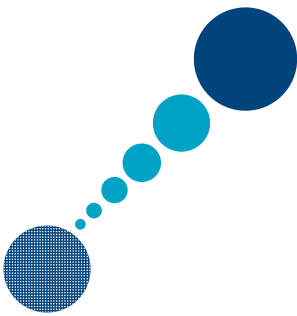


“

Asesoramos a nuestros clientes globalmente con total garantía de calidad y capacidad de respuesta

We offer global advisory to our clients to the same high quality standards effectively and successfully

”



We do more

UHY Fay & Co es una firma de servicios profesionales multidisciplinar con más de 30 años de experiencia ofreciendo servicios integrales a la medida de las necesidades de nuestros clientes.

Nuestra ventaja competitiva es nuestro conocimiento local y capacidad internacional. A través de nuestra red global, UHY, disponemos de más de 260 oficinas en 86 países.

UHY FAY & CO

MADRID +34 91 426 07 23
BARCELONA +34 93 419 88 21
MALAGA +34 95 206 04 69
MARBELLA +34 95 276 40 65

Email mailbox@uhy-fay.com

We do more

UHY Fay & Co is a leading multidisciplinary firm of professional services with 30 years of experience offering tailor-made integral services to our clients.

Our competitive advantage is our local knowledge and international reach. Through our global network, UHY, we have access to over 260 offices in 86 countries.

UHY FAY & CO

MADRID +34 91 426 07 23
BARCELONA +34 93 419 88 21
MALAGA +34 95 206 04 69
MARBELLA +34 95 276 40 65

Email mailbox@uhy-fay.com

UHY Fay & Co es miembro de Urbach Hacker Young International Limited, sociedad del Reino Unido, y forma parte de UHY, red internacional de firmas independientes de auditoría y consultoría. UHY es la marca de la red internacional UHY. Los servicios aquí descritos son prestados por UHY Fay & Co y no por UHY o ningún otro miembro de UHY. Ni UHY ni ningún otro miembro de UHY tiene responsabilidad alguna por los servicios prestados por otros miembros.

© 2013 UHY Fay & Co.

UHY Fay & Co is a member of Urbach Hacker Young International Limited, a UK company, and forms part of the international UHY network of legally independent accounting and consulting firms. UHY is the brand name for the UHY international network. The services described herein are provided by UHY Fay & Co and not by UHY or any other member firm of UHY. Neither UHY nor any member of UHY has any liability for services provided by other members."

